

#### Załącznik nr 4.

### Koncepcja utworzenia systemu wsparcia specjalistycznych przedsiębiorstw górniczych węgla kamiennego oraz gmin górniczych

#### Cel:

1. Zapewnienie funkcjonowania przedsiębiorstw okotogórniczych do momentu pełnej realizacji strategii wygaszenia kopalń węgla kamiennego w Polsce (w celu zachowania łańcucha dostaw).
2. Przygotowanie optymalnej strategii współpracy ze stroną społeczną uwzględniającej możliwość przebranzżowania w celu zachowania/utrzymania miejsc pracy na Śląsku.

#### Zakres podmiotowy (matryca interesariuszy)

- Przedsiębiorstwa w pełnym spektrum działalności/specjalizacji skoncentrowanym na sektorze górnictwa kamiennego;
- Przedsiębiorstwa oferujące usługę/product dla sektora górnictwa kamiennego jako uzupełnienie podstawowej działalności (okazjonalna współpraca);
- Podstawowe znaczenie w łańcuchu dostaw dla kopalni węgla kamiennego;
- Składowa łańcucha dostaw dla sektora (niższa hierarchia w łańcuchu/podwykonawca);
- Przedsiębiorstwa posiadające ustabilizowaną kondycję finansową (w tym dostęp do finansowania obrotowo/inwestycyjnego);
- Przedsiębiorstwa sezonowo/trwale nierentowne (brak/ograniczony dostęp do finansowania zewnętrznego);
- MŚP, duży przedsiębiorcy (574 firmy pracujące pod ziemią i na powierzchni zatrudniające ok. 15 tys. pracowników, źródło: Oddział ARP Katowice);
- Gminy o charakterystyce gospodarczej zdominowanej przemysłem wydobywczym (73 gminy, źródło: Ministerstwo Aktywów Państwowych).

#### Etapowanie

*Etap I* – wykorzystanie istniejących kompetencji instytucji wsparcia systemowego, tj.:

- Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. („ARP”);
- Bank Gospodarstwa Krajowego („BGK”);
- Polski Fundusz Rozwoju („PFR”);
- Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości („PARP”);
- KUKE S.A. („KUKE”).







*Etap II* – utworzenia dedykowanego funduszu wsparcia finansowego, który:

- działałby jako fundusz przepływowy (na wzór „Krajowego Funduszu Drogowego”);
- posiadałby zidentyfikowane stałe źródła przychodu (inne niż dotacja); dysponent funduszu: MAP (do uzgodnienia);
- zasilany: kapitałem Skarbu Państwa (wskazanym w Ustawie Budżetowej) oraz w innych źródłach tj. GREEN BONDS/SOCIAL BONDS (BGK odpowiedzialny za emisję obligacji GREEN/SOCIAL), zabezpieczone gwarancją Skarbu Państwa (i ew. inny dług, np. kredyty z EBI i inne MIF).

## KONCEPCJA SYSTEMU WSPARCIA

| Przedsiębiorstwa rentowne  | Przedsiębiorstwa nierentowne  | Przedsiębiorstwa wymagające przebranzowienia   | Gminy   | MŚP   | Duzi przedsiębiorcy   |
|--|---|--|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Finansowanie inwestycyjne (kraj oraz zagranica) i obrotowe, w tym faktoring (KUKE, KUKE Finance)*</li> <li>Gwarancje wadialne, dobrego wykonania (kraj oraz zagranica) (BGK)</li> <li>Produkty <i>trade finance</i> (akredytywy gwarancyjne, limity handlowe, project finance, finansowanie i ubezpieczenie eksportu) (BGK, KUKE)</li> <li>Finansowanie na zasadach komercyjnych przy zastosowaniu powszechnie dostępnych instrumentów</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Restrukturyzacja rozwojowo-odtworzeniowa (Polityka Nowej Szansy) (ARP)</li> <li>Wsparcie finansowe (refinansowanie istniejących ekspozycji zagrożonych) (ARP)</li> <li>Dedykowane programy wsparcia finansowego (średnioterminowego/celowego) (ARP)</li> <li>Finansowanie na zasadach komercyjnych przy zastosowaniu powszechnie dostępnych instrumentów finansowych będących w ofercie BGK / ARP</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Możliwe działania z bieżącej perspektywy UE, bieżących programów i inicjatyw prowadzonych przez agencję z horyzontem czasowym do końca 2023 roku, w tym:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Akademia Menadżera Innowacji (AMI)</li> <li>Akademia Menadżera MSP</li> <li>Baza Usług Rozwojowych</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instrumenty dostępne w ramach Funduszu Inwestycji Samorządowych (PFR)</li> <li>Akademia dla JST „PFR dla Miast” – możliwość organizacji specjalnej edycji</li> <li>Pożyczki unijne (BGK i instytucje współpracujące)</li> <li>Kredyty inwestycyjne (BGK)</li> <li>Pożyczki inwestycyjne, obrotowe, restrukturyzacyjne dla spółek komunalnych (ARP)</li> <li>Finansowanie na zasadach komercyjnych przy zastosowaniu powszechnie</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Oferta wsparcia oraz finansowania ze strony BGK / KUKE / ARP / PARR</li> <li>Wsparcie PARR w zakresie przebranzowienie, wsparcia w zmianie sposobu funkcjonowania:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Akademia Menadżera Innowacji (AMI)</li> <li>MSP pokrywają 20% kosztów swojego udziału</li> <li>Akademia Menadżera MSP</li> <li>System Wczesnego Ostrzegania (SWO)</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Oferta wsparcia oraz finansowania ze strony BGK / KUKE / ARP</li> <li>Wsparcie PARR w zakresie przebranzowienie, wsparcia w zmianie sposobu funkcjonowania:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Akademia Menadżera Innowacji (AMI)</li> <li>Duże podmioty udział do 25% wszystkich uczestników</li> <li>Pokrycie 50% kosztów udziału</li> <li>Oferta sieci Entreprise Europe Network (EEN)</li> </ul> </li> </ul> |

### ETAP I



|   |   |   |   |  |  |
|---|---|---|---|--|--|
| finansowych będących w ofercie BGK / ARP  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>dostępnych instrumentów finansowych będących w ofercie PFR / BGK / ARP</li> <li>Ideathon PFR – konkurs dla mieszkańców gmin górniczych na najlepszą koncepcję przemiany społeczno – gospodarczej samorządu poprzedzony pracą warsztatową koordynowaną przez PFR</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Oferta sieci Enterprise Europe Network (EEN)</li> </ul>   |  |
| <b>ETAP II</b>  |   |   |   |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty eksportowe z gwarancjami Skarbu Państwa.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Restrukturyzacja rozwojowo-odtworzeniowa w oparciu o środki z dedykowanego Funduszu restrukturyzacji przedsiębiorstw branży okotogórniczej</li> <li>Wsparcie dedykowanym kapitałem o charakterze pomocy publicznej po uzyskaniu uprzedniej notyfikacji UE (kapitałowe/dłużne)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Udział w rządowym programie/programach o charakterze pomocy publicznej wspierających przedsiębiorstw, zmianę profilu działalności lub zmianę części profilu działalności (dotacje celowe, granty).</li> <li>Akademia Menedżera MMSP – kompetencje cyfrowe – konkurs planowany od 2022r.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Program rządowy dla gmin górniczych z przeznaczeniem na cele inwestycyjne: dostosowanie, uzbrojenie terenów inwestycyjnych; rozbudowa infrastruktury drogowej, wodociągowej, kanalizacyjnej; rozwój szkolnictwa branżowego na potrzeby inwestorów.</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Restrukturyzacja rozwojowo-odtworzeniowa w oparciu o środki z dedykowanego Funduszu restrukturyzacji przedsiębiorstw branży okotogórniczej</li> <li>Wsparcie dedykowanym kapitałem o charakterze pomocy publicznej po uzyskaniu uprzedniej notyfikacji UE (kapitałowe/dłużne)</li> <li>Akademia Menedżera MMSP – kompetencje cyfrowe – konkurs planowany od 2022r.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Restrukturyzacja rozwojowo-odtworzeniowa w oparciu o środki z dedykowanego Funduszu restrukturyzacji przedsiębiorstw branży okotogórniczej</li> <li>Wsparcie dedykowanym kapitałem o charakterze pomocy publicznej po uzyskaniu uprzedniej notyfikacji UE (kapitałowe/dłużne)</li> <li>Akademia Menedżera MMSP – kompetencje cyfrowe – konkurs planowany od 2022r.</li> </ul> |

**\* POTENCJALNE RYZYKA:** brak możliwości ubezpieczenia projektów węglowych z użyciem wsparcia Skarbu Państwa w krajach trzecich – w oparciu o ostatnie konkluzje Rady Europy w sprawie dyplomacji klimatycznej i energetycznej/niechęć reasekuratorów do sektora